

# Cool it eller gummistøvler?

Anne-Marie Dahl  
Fremtidsforsker,  
cand.scient.pol., sidefag i psykologi  
[www.futura.dk](http://www.futura.dk)  
[dahl@futura.dk](mailto:dahl@futura.dk)

**Hvis man havde  
spurgte kunderne  
hvad de ønskede  
sig, havde de sagt –  
en hurtigere hest,**

Henry ford 1905



ANNE-MARIE DAHL

FREMTIDSFORSKNING SOM  
VÆRKTØJ I VIRKSOMHEDEN



# GENVEJE TIL FREMTIDEN



# Ny samfundslogik

---

- Industrisamfund: Muskler, rutine, finde sin plads, også i lokalsamfund
- Informationssamfund: Analyse og skarp hjerne, fitte i systemer og infrastruktur
- Innovationssamfund: kreativitet, empati, regne den ud i samspillet, vælge med hjertet!

# Individualisering

---

- Alt er på valg!
- Individualismens ekstreme højdepunkt
- Situider
- Projektbørn og popstars-generationen



# POPSTARS GENERATIONEN

NUTIDENS UNGE – FREMTIDENS ARBEJDSKRAFT

 TURBINE

ANNE MARIE DAHL & OLUF KJÆR NIELSEN

# Det moderne samfunds hast

- Fra torvet til nettet – mere viden om den anden side af kloden end lokalsamfund
- Verdens store temaer på godt og ondt
- Mennesket er "frit", men til hvad?
- Ingen nødvendig, tradition, religion, faste roller etc.
- At kunne vælge - identitetssøgning
- Hurtige forandringer – ingen rigtige svar
- Fremtidschok! Tvivl som følgesvend

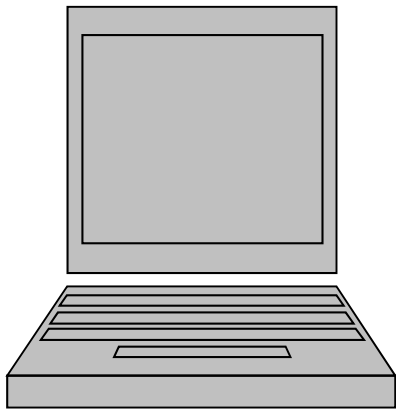
# Individualisten i fællesskabet

---

- Fra pligt til intensitet
- Nye deltagelsesformer; event, sporadisk, impulsivt,
- En ny social valuta - En hub
- SMS aktivitet
- Nye sociale medier
- Facebook som fremtidens ølkasse

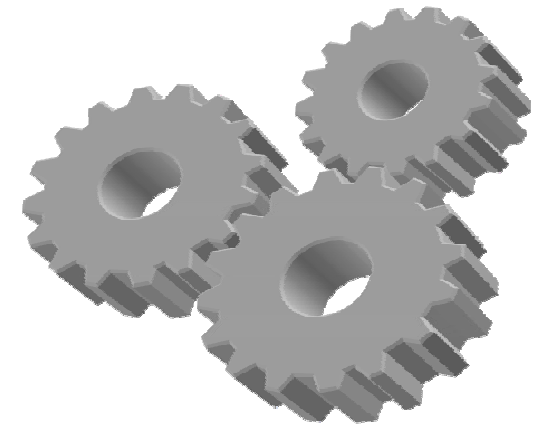
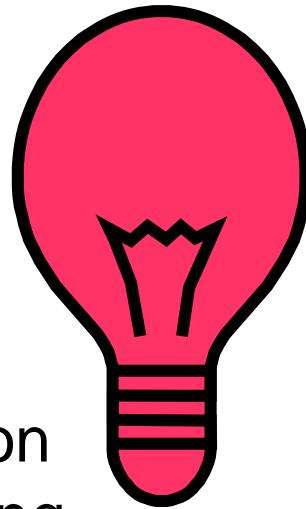


# En ny global arbejdsdeling?



Kontor

Innovation  
& udvikling  
Service...



Fabrik

# Effektivitet og dokumentation

- Hård international konkurrence også vidensjob
- Teknologi og prisgennemsigtighed
- Outsourcing, pres på lønsummen
- Outsourcing også til borgere
- 100% effektivt bureaukrati
- Effektive innovationsteknologier
- Forandringsparathed og kompetencepsykose!

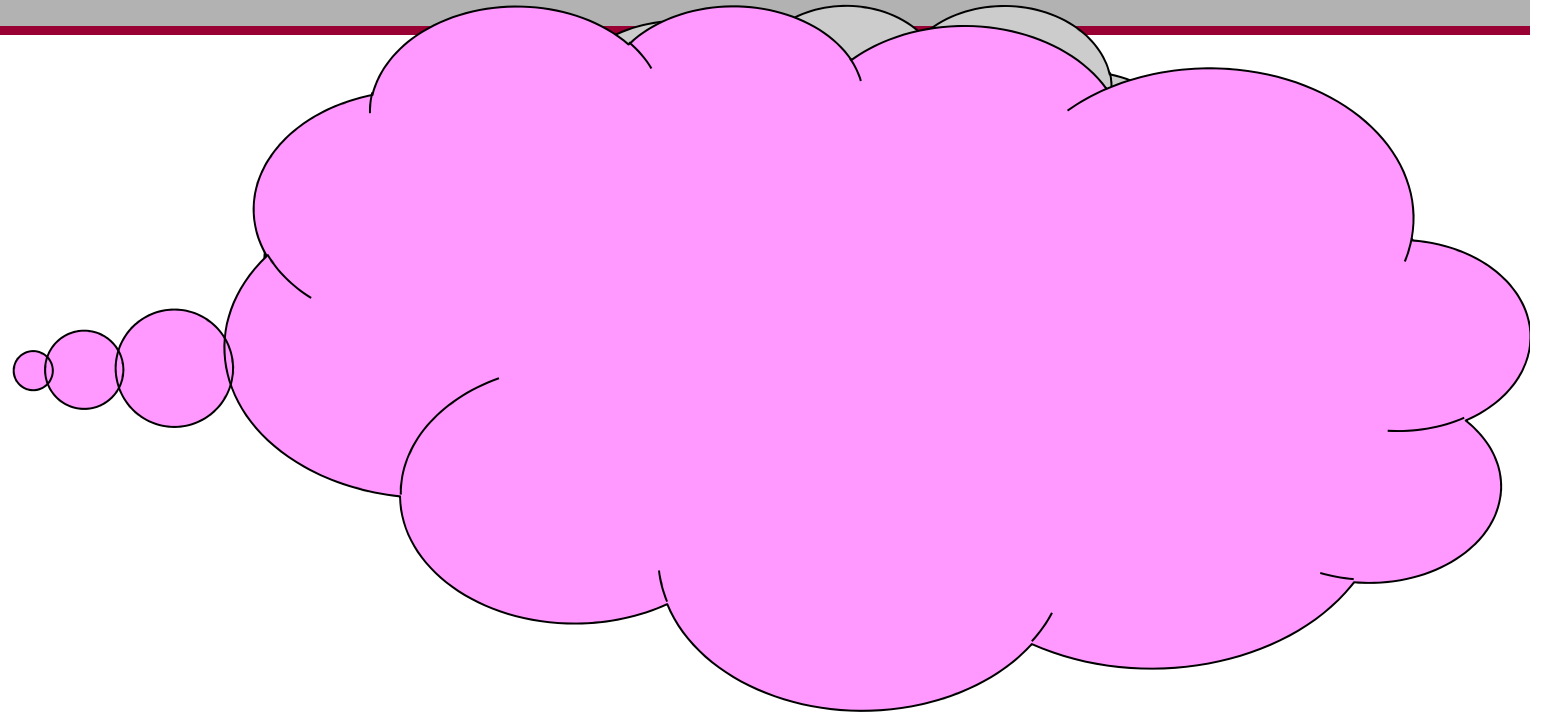
# Glokalisering?

---

- Ny angst i samfundet for det fremmede
- International terrorisme, svineinfluenza, den globale opvarmning.....
- Den lokale og sikre leverandør
- Modtendens til centralisering
- Nyt liv i "yderområderne"

# Affluenza? Lykkejagt i overflodssamfundet?

---



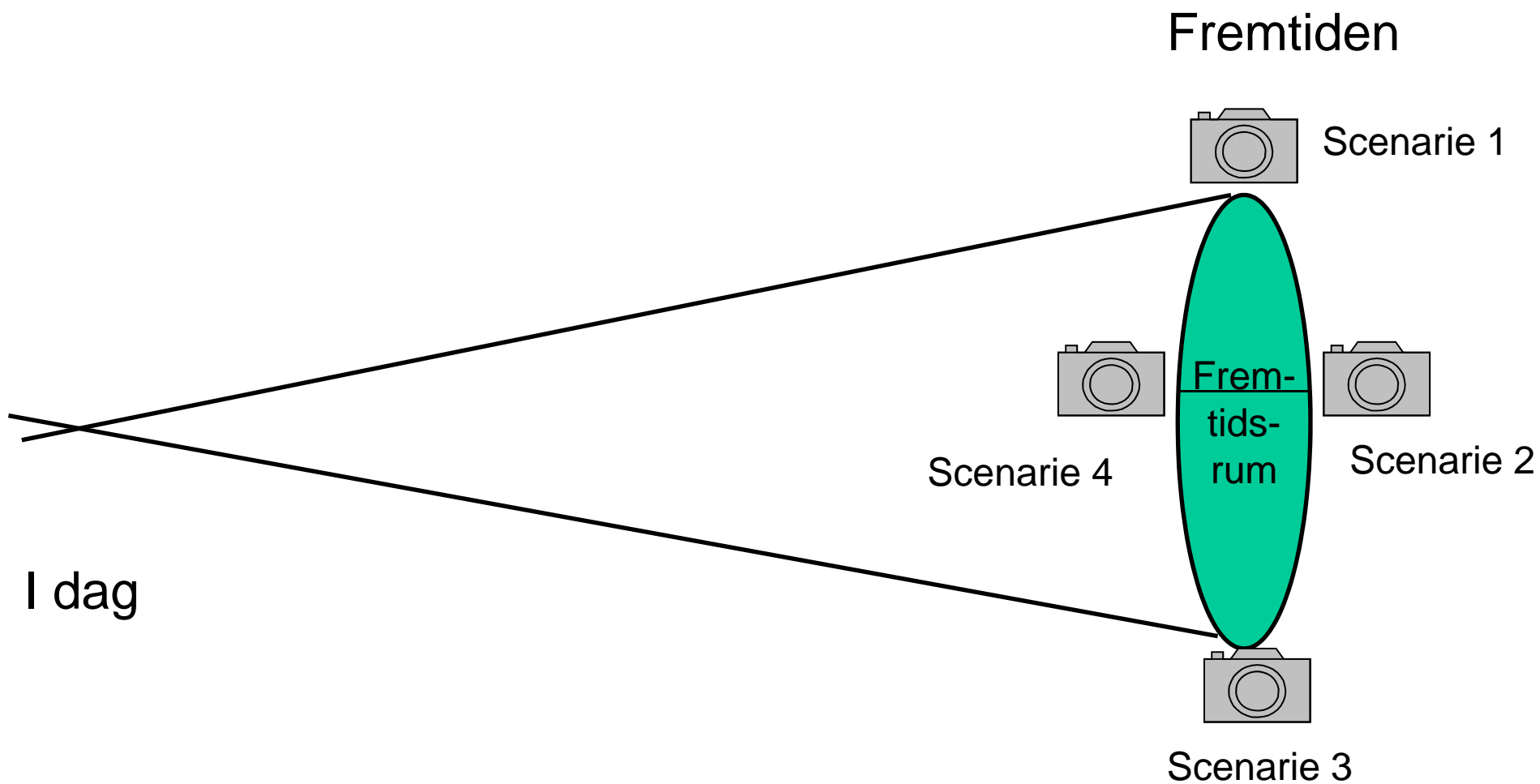
Thomas Hylland Eriksen: Jagten på lykken i overflodssamfundet

---

# Værdier i fremtiden?

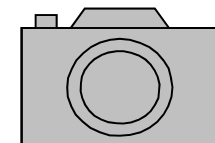
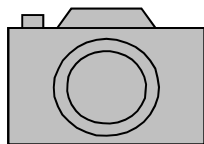
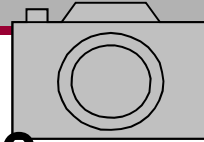
- Fra rig til indholdsrig
- Andre værdier en friværddi
- Tryghed, når alt er usikkert
- Nye fællesskaber
- Nærvær og autenticitet
- Tid bliver knap faktor
- Natur, fred & ro – rum
- At turde gøre sig langsom.....

# Fremtidsscenarioer:



# Fremtiden er i flertal!!!

Rationalitet og global science



Nærhed og forsigtighed

Innovation og følelser

# Rationalitet og global science

- Jeg vælger og optimerer!
- Globalisering, konkurrence, udviklingsmiljøer.
- Tillid omkring eksperternes formåen, videnskabelig dokumentation
- Konkurrence mellem metropoler
- Politisk fokus på rammer
- Mange analyser/undersøgelser og planer
- Langsigtet , videnskab og dokumentation + task force
- 80/20% miljøløsninger
- Det innovative drukner; alt skal bevises på forhånd
- Småt med etiske overvejelser?

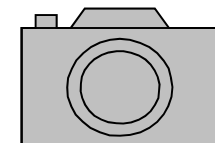
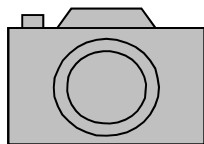
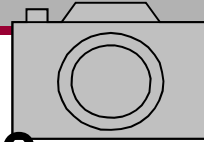


# Nærhed og forsigtighed

- Bekymring. Ikke til at vide, hvad man skal tro
- Ikke bare læne os tilbage og håbe på det bedste, tage fat på fortidens synder
- Den rene natur, genskabelse
- Angst for globale risici. Glokalisering
- Ikke tillid til eksperter, vi værner os
- Nærkoncept, nærproducent, kontrollerede fødevarer, vand på flaske
- Stærk miljøregulering, konsekvensvurdering, reaktiv og fejlfindingsstyret verden
- Overfokus på sikkerhed?
- Reaktiv, uøkonomisk og uodynamisk planlægning?

# Fremtiden er i flertal!!!

Rationalitet og global science



Nærhed og forsigtighed

Innovation og følelser

**”Tag hellere initiativet, end det,  
som kommer.”**

Lederens katekismus

**Er I klar?**